

民之所愿，城之所向，城东蝶变新未来

城东，一座现代化新城正以拔节之势崛起，犹如一幅徐徐展开的时代画卷，在江城大地上书写着高质量发展的崭新篇章。在这里，蓝图正加速变为现实，城市建设与民生改善同频共振，为我市经济社会发展注入强劲动力，为百姓幸福生活增添亮丽底色。



小区夜景

高屋建瓴谋发展 擘画城东未来新图景

因势而谋、顺势而动。城东新城是我市加快推动新型城镇化建设、突破城市带状发展樊篱、实现跨江融合发展的战略支点，城东新城的崛起，始于市委、市政府的高标谋划，高位推动。

2021年4月28日，江山市召开城东新城征迁誓师动员大会，我市近年来涉及范围最广、体量最大、情况最复杂、领办单位最多的一次征迁之战正式打响，全市69个领办单位2000余名干部全情投入、强势推进，仅用24天，便高效圆满完成城东区块841户签约“清零”任务，城市建设迈入“跨江发展”新时代。

在2022年4月1日召开的城市发展大会上，市委书记朱素芳提出，要锚定打造最有品位县城的目标定位，按照“丰满南北、改造老城、启动城东、江贺一体”的总体思路，全面重塑江山城市风貌。这进一步为江山城市建设发展指明了方向。市委副书记、市长徐明峰强调，要系统性推进，把握全局，统筹整合城市征迁、道路改造、老旧小区改造等工作，成片、系统地推进城市更新。这进一步为江山城市建设发展明确了工作思路。

民生为笔、实干为墨。全市“一盘棋”，上下“一条心”，坚守让老百姓更有获得感、幸福感的初心使命，合力破题攻坚，高效启动城东新城安置房的建设工作。

2022年3月15日，我市迄今为止单次建设体量最大、投资规模最大的安置房——溪东村(城中村)改造安置项目正式迈入工程建设阶段。该项目总用地面积22万平方米，总建筑面积64万平方米(含地下部分)，分三个区块实施，共建7—18层房屋69幢，涉及80、100、120、140平方米四种户型3737套。

安置房项目各项前期工作，是一块块难啃的硬骨头，市委书记朱素芳，市委副书记、市长徐明峰多次实地调研督导，现场协调解决问题。充分发挥市领导“八个一”挂联机制引领推动作用，市人大常委会党组书记、主任汪胜亲自挂帅，城投集团冲锋在前，发改局、资规局、住建局、虎山街道等多部门单位联动，建立了“日跟踪、周会商、月见效”日常工作法，形成横向协同、纵向联动的指挥

体系，确保项目推进上情下达、下情上传，同频共振、步调一致。

在优越的顶层设计的保驾护航下，一道道难题迎刃而解。如项目建设用地报批迟迟无法办理时，一方面全面梳理建设项目用地需求及红线范围，掌握用地成熟度，做到多线并联，同步开展，压缩报批周期；另一方面，在土地报批过程中，严格把控报批质量，减少报件补正率，主动赴省自然资源厅等相关部门对接，压缩审核时间。最终，在多方努力下，顺利完成了用地报批，为项目启动打下了坚实基础。

高效的运转机制使得项目前期工作愈发扎实。30天完成850亩建设用地清表工作；120天开展8轮设计方案研讨与论证后最终完成安置房项目蓝图绘制；20天完成用地、规划许可、环评、施工许可等关键手续报批。

艰苦卓绝抢建设 打造美丽宜居好家园

运筹帷幄破难题。从一纸蓝图到幸福兑现，总是伴随着波澜和坎坷，充满着艰辛和不易。随着大型工程机械的进场施工，厂房搬迁、坟墓及杆线迁移、土方堆放、临时道路施工、征迁遗留问题等难点、堵点问题接连不断暴露出来，给工程施工带来了巨大的挑战。



小区环境

在市委、市政府主要领导的大力关心支持下，在市人大常委会党组书记、主任汪胜的精准指挥、统筹协调下，在项目部门单位的全力配合下，项目攻坚工作组每日浙政钉群更新动态，每周现场踏勘协调，每月专题研判分析。以问题清单、责任清单、目标清单等“三张清单”为解题方程式，层层抽丝剥茧，直击病根源头，逐一攻坚破题。累计召开项目协调推进会100余次，解决各类问题200余个，不断打通工程施工的“任督二脉”。

“我到过很多地方做过项目，江山让我真切感受到市委、市政府‘一心为项目、全力谋发展’的信心

和决心，工程推进过程中遇到的任何问题，都能第一时间寻求到帮助，政府部门的服务很到位、配合很密切、办事很高效，这也让我们能够腾出更多时间和精力，专注打造放心工程、优质工程、精品工程。”参建单位绿城建设管理集团有限公司负责人说。

铆劲冲刺抢进度。上级有要求、群众有期盼、城投有行动。一幢幢高楼崭新亮相的背后，是城投铁军“5+2”“白+黑”“晴+雨”夜以继日连轴转的全力拼抢，在项目建设黄金期，三个安置房区块建设现场，同时参与建设的人数达2000余名。

城投集团始终秉持“今天再晚也是早，明天再早也是晚”的原则，坚决做到问题不过夜，工作不留白，回应不落空。多措并举，精准施策，按照“一个项目、一套人马、一张时间表”的要求，全链条加速推进安置房项目建设。首幢房屋顺利封顶，主体结构全面完成，水电安装全面启动，土建工程全面完工，室外配套完成初验……

凝聚攻坚合力，提升服务张力，拉满提速战力。在项目推进过程中，城投集团充分发挥党建引领作用，将支部建在项目上，党旗插在工地上，成立了城东新城安置房项目临时联合党支部，实现组织建设与项目建设高标准推进、高质量融合，点燃项目建设“党建”引擎。在疫情期间材料运输受阻时，党员们不惧风险，主动靠前，当好接货员，做好货运车辆引流管控、环境消杀等各项工作，确保车辆点对点无接触卸货，保障了建设用材的有序进场；在面对复杂地质地形挑战时，党员们日夜鏖战，勇于创新，开展技术攻关，不断攻克施工痛点问题；在施工人力资源不足时，党员们充当施工队长、搬运工，尽己所能为工程进度添砖加瓦……累计解决各类工程难题100余个、开展各类专项支援服务200余次。

深化实施“百名员工助项目”活动，集团上下，全员皆兵、全员参战，在关键吃劲岗位中提升本领、增长才干，有的化身“讲解员”宣讲最新政策，有的化身“跑腿员”代办相关手续，有的化身“老娘舅”调解矛盾纠纷，使尽十八般武艺，在建设进度、质量管控、安全生产、绿色文明施工等方面，提供强有力的智力支持和人力保障，服务安置房建设跑出“加速度”。

以“红灰旗”评比活动为引擎，强化项目考核机制，将项目谋划、项目推进、项目成效作为重要考核指标，浓厚“上下一体、互促共进”的争先奋进氛围；积极打造智能建造数字工地指挥中心，利用智慧工地和BIM技术实时跟踪工程进度、质量控制、安全管理等情况，实现项目管理的智能化、精细化、高效化。

安置房区块一建设，历时792天，比预定工期提前28天；安置房区块二建设，历时748天，比预定工期提前32天；安置房区块三建设，历时840天，比预定工期提前78天。

精益求精创品质 交出称心满意优答卷

倾力打造，建好民生放心家。安置房建设是推进城市建设改造的基本民生工程，也是保障群众向往美好生活的民心工程。城投集团在结合民意反馈的基础上，对标高端商品房小区，对小区的设计、绿化都进行了多轮的优化调整，并引入知名房企代建，提高了安置房的建设标准，升级安置房的建设档次，保障了安置房的建设品质。

“安置房项目关系着拆迁户的幸福，每一个细小问题都需要仔细考量，我们的目标就是要让回迁百姓有房住，住好房。”城投集团下属江山市毓兴置业有限公司相关负责人说。

为确保项目建设过程高品质常态化，城投集团采用“样板引领”制度，为安置房建设质量筑起坚实保障。通过设置虚拟样板、工艺样板、实体样板和交付样板，清晰展现建筑物的施工标准和工艺，以统一化、规范化、科学化的施工管理模式，实现了项目建设“速度”和“质量”双重提升。

小区里不仅配备了儿童游乐设施，休息游步道，还配备了篮球场、网球场、羽毛球场等大型运动场地，是我市目前配套设施最全、人居环境最优、整体品质最佳的安置房小区。

携手回迁，托起百姓安居梦。在选房工作筹备阶段，城投集团先后召开5次专题会议，研究制定实施方案，明确职责分工。从选房现场的功能分区设置到“一站式”服务流程优化，从应急预案制定到便民设施配备，每个环节都经过反复推敲、多次模拟。通过建立“日调度、周总结”的工作机制，确保了选房工作的高效推进，为后续交房工作的圆满完成打下了坚实的基础。

在选房现场，房源信息展板整齐排列，各类房型、面积、楼层等细节一目了然，人头攒动、热闹非凡。工作人员热情洋溢，耐心细致地为每一位选房户答疑解惑、指引流程。

“选房前，我们全家实地看现场好几次，对小区的绿化环境、户型设计都仔细研究过。”回忆起当天选房的情景，市民王先生依然难掩喜悦，“经过家人充分讨论，我们选到了心仪的房子。现场办理手续特别顺畅，工作人员服务周到，整个过程既高效又贴心。”

截至目前，已有483户征迁户完成选房，401户拿到了新房钥匙。

共绘城东，筑就美好幸福城。当前，城东新城的建设步伐铿锵有力、掷地有声。东晨幼儿园建成投用、崭新启航；人民医院迁建项目、东晨邻里中心等一批重点项目建设如火如荼；江东大道、城中隧道、景星东路等“5纵12横”城东路网体系日益健全，畅通城市发展大动脉……未来，城东新城将不负我市“未来城市新中心”的盛名，实现从“住有所居”迈向“住有优居”。城东未来城产学研基地即将启动建设，城东邻里中心、综合运动场馆、滨水公园等一系列民生项目将相继落地……一座“生态环境优美、交通出行便捷、服务设施齐全”的现代化品质新城正在发生蝶变。

民之所愿、城之所向。近年来，城投集团始终践行“匠心筑梦，品质立企，服务为民”的初心使命，锚定“让更多人爱上这座城”的企业愿景，坚持以城市建设主力军的奋斗姿态勇毅前行，持续提升核心竞争力、增强核心功能，履行国企责任、践行国企担当，全力以赴为我市打造宜居宜业宜游的品质江城、魅力江城、幸福江城贡献智慧和力量。



小区配套设施

(本版图文由城投集团提供)